



**GLOBAL
PROJECT
PERFORMANCE**

meetbare groei in
verbetermanagement

IPMA PMO



Paul Mooij
Gemeente Amsterdam

Direct spreken met één van onze praktijktrainers?

 **030-2211987**

Kenmerken IPMA PMO training

Soort:	Geaccrediteerde training	
Accreditatie:	IPMA Certificering	
Duur:	4 dagen	
Examen:	Voor het examen dient u zich aan te melden bij IPMA Certificeren.	
Examenresultaten:	100%	
Evaluatie:	9	
Investing:	€ 2.075,- ex BTW	
Inbegrepen:	Praktijkgerichte interactieve training Gecertificeerde praktijktrainer Praktijkopdrachten Cursusmaterialen Examentraining	Catering en lunch Administratiekosten Praktijkondersteuning na training
Doelgroep:	IPMA PMO is voor bedoeld voor PMO'ers, projectondersteuners, projectspecialisten en project support officers die hun werk graag aantoonbaar op basis van best practice project management standaards uit willen voeren	
Direct inschrijven:	Direct inschrijven	
Bedrijfsgegevens:	Global Project Performance WTC Papendorp Papendorpseweg 100 3528 BJ Utrecht Tel: +31 (0) 30 22 11 987 Email: info@globalprojectperformance.com Website: www.globalprojectperformance.com BTW nummer: 8514.12.154.B01 KvK-nummer: 54711851	

Inhoudsopgave

Kenmerken IPMA PMO training	2
1. IPMA PMO	5
IPMA PMO training – Geaccrediteerd.....	5
Doelgroep.....	5
Eerste geaccrediteerde IPMA-instituut in Nederland.....	5
Aanpak van de training.....	6
Resultaat.....	6
De waarde van het IPMA PMO certificaat.....	6
Vereiste studie inzet.....	7
Over het IPMA PMO theorie examen.....	7
Uitslag examen en geldigheid certificaat.....	7
Aanmelding en kosten IPMA PMO theorie examen.....	7
IPMA PMO met Gezond Verstand.....	7
2. Programma	9
Contextuele competenties.....	9
Gedragsmatige Competenties.....	9
Technische competenties.....	9
3. Data en Plaats	10
Data10	
Examen.....	10
Plaats.....	10
4. Investing	11
Inclusief	11
Tot 50% korting op all-in tarief.....	11
All-in transparant tarief zonder extra kosten.....	11
Kosteloos: incompany implementatie workshop.....	11
Kosteloos: implementatie helpdesk open training.....	11
5. IPMA PMO Incompany Trainingen	12
Voordelen.....	12
Standaard IPMA PMO training.....	12
Maatwerk IPMA PMO praktijktraining.....	12
IPMA Workshops voor Opdrachtgevers.....	12
Onderdeel van een verbetertraject.....	12
Corporate Brochure	1

1. Missie.....	2
Succesvol veranderen om uw strategische visie te realiseren.....	2
Accredited Training & Accredited Consulting Organisation.....	2
Onze opdrachtgevers: samenspel in uw organisatie.....	3
2. Visie	4
Hoe wendbaar is uw organisatie?.....	4
Waar is voor uw organisatie het meeste winst te boeken?	5
Methodieken: waarom zou u zelf het wiel uitvinden?.....	5
Holistische benadering en aansluiting op uw praktijk.....	6
Diensten en aanpak	6
3. Wilt u met ons samenwerken?	7
4. Wat onze klanten zeggen.....	8
5. Copyrights en Trademark Statements	13

1. IPMA PMO

Bent u werkzaam als PMO'er, projectspecialist of projectondersteuner in projecten? Is het PMO voor u een echt vak en wilt u professioneel en volgende de hoogste standaards uw werk uitvoeren en bijdragen aan projectsuccessen? Wilt u door groeien in het vak van PMO en uw projectmanagement competenties verder ontwikkelen? Dan is de IPMA PMO training ideaal voor u.

De IPMA PMO-certificering is het enige officiële certificaat op het gebied van projectondersteuning. U ontwikkelt veel kennis en vaardigheden op het gebied van projectmanagement, zodat u projecten optimaal kunt ondersteunen.

IPMA PMO training – Geaccrediteerd

Aan het eind van de training bent u klaar om het gelijknamige en internationaal hoog aangeschreven IPMA PMO examen af te leggen en het gelijknamige certificaat te behalen. Global Project Performance was het eerste geaccrediteerde IPMA instituut in Nederland.

Daarmee voldoen onze training, onze cursusmaterialen, onze leerinterventies, ons QMS en onze trainers aan de hoogste eisen en standaards in ons vakgebied. Onze trainingen worden met een 9 geëvalueerd. Onze slagingspercentages bevinden zich in de top 5 in Nederland.

Doelgroep

IPMA PMO is voor bedoeld voor PMO'ers, projectondersteuners, projectspecialisten en project support officers die hun werk graag aantoonbaar op basis van best practice project management standaards uit willen voeren.

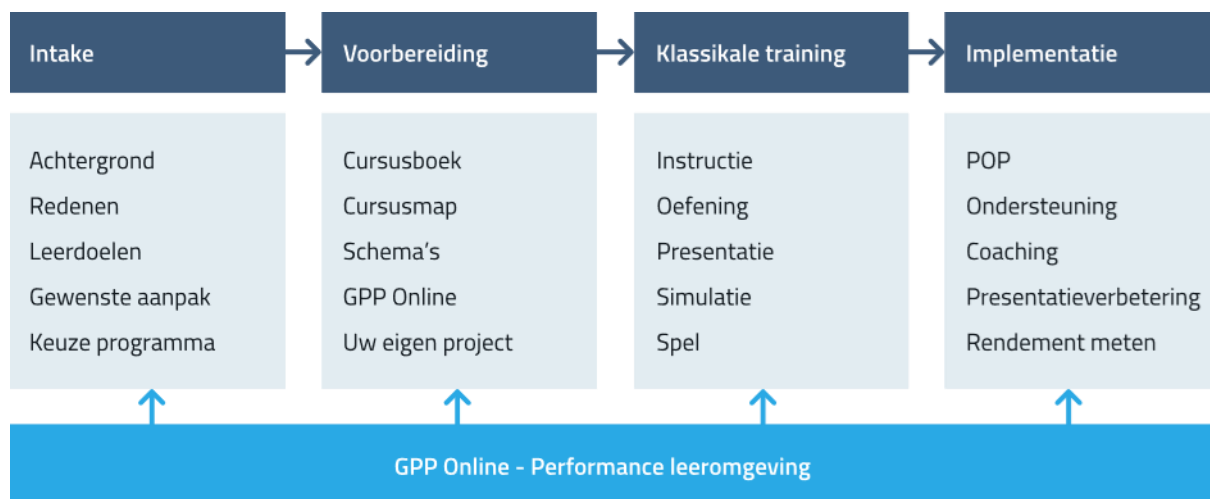
Eerste geaccrediteerde IPMA-instituut in Nederland

Global Project Performance was het eerste geaccrediteerde IPMA instituut in Nederland. Daarmee voldoen onze training, onze cursusmaterialen, onze leerinterventies, ons QMS en onze trainers aan de hoogste eisen en standaards in ons vakgebied. Onze trainingen worden met een 9 geëvalueerd. Onze slagingspercentages bevinden zich in de top 5 in Nederland.



Aanpak van de training

Global Project Performance onderscheidt zich door een integrale aanpak van uw leertraject. Onze betrokkenheid start bij het eerste contact door een vakkundig opleidingsadvies. Tijdens de voorbereiding op de eerste trainingsdag, de trainingsdagen zelf, en na afloop van de training, blijven we u ondersteunen totdat u uw doelstellingen hebt bereikt.



Resultaat

Aan het eind van de training weet u hoe u project met op basis van de IPMA best practices effectief en professioneel kunt ondersteunen om zo uw bijdrage aan projectprestaties verder te verbeteren.

U leert onder meer het volgende:

- Hoe uw projecten zo inricht dat ze aan wettelijke eisen en industriestandaards voldoen.
- Hoe u de projectadministratie met zo min mogelijk moeite inricht om tegelijkertijd toch het juiste niveau van beheersing te ondersteunen.
- Hoe u de tevredenheid van stakeholders over uw PMO-inzet kunt verbeteren.
- Hoe u betere projectprestaties kunt bereiken met minder moeite.
- Hoe u meer uit uzelf haalt en door kunt leren op basis van ervaring.

De waarde van het IPMA PMO certificaat

Met een IPMA PMO certificaat hebt u een bijzonder product in handen:

- U mag de titel "IPMA PMO" voeren.
- U beschikt over een wereldwijd erkend en gewaardeerd PMO certificaat.
- U toont uw kennis over projectmanagement competenties aan.
- U hebt uw PMO vaardigheden en inzichten gedemonstreerd.
- U volgt een holistische aanpak in uw rol als PMO'er.

- U weet hoe u stakeholders mee kunt krijgen.
- U bent zich bewust van uw rol als PMO'er.
- Uw kansen op de arbeidsmarkt zijn verbeterd.

Vereiste studie inzet

De training duurt vier dagen. Voor elke trainingsdag dient u rekening te houden met 6 tot 8 uur voorbereiding.

Afhankelijk van uw voorkennis, ervaring, concentratie en werk- en denkniveau dient u daarnaast nog rekening te houden met tussen de 3 en 6 dagen studietijd.

Over het IPMA PMO theorie examen

- Het examen bestaat uit "Enkelvoudige meerkeuzevragen examen van 1 uur" en "Meervoudige meerkeuze vragen examen van 1 uur".
- Voor beiden kunt u 40 punten halen en ze tellen beiden mee voor 50% in de beoordeling.
- Op onze website treft u alle documentatie met betrekking tot het assessment.

Uitslag examen en geldigheid certificaat

U ontvangt na maximaal 4 weken de uitslag (en indien u slaagt het certificaat) per e-mail.

Aanmelding en kosten IPMA PMO theorie examen

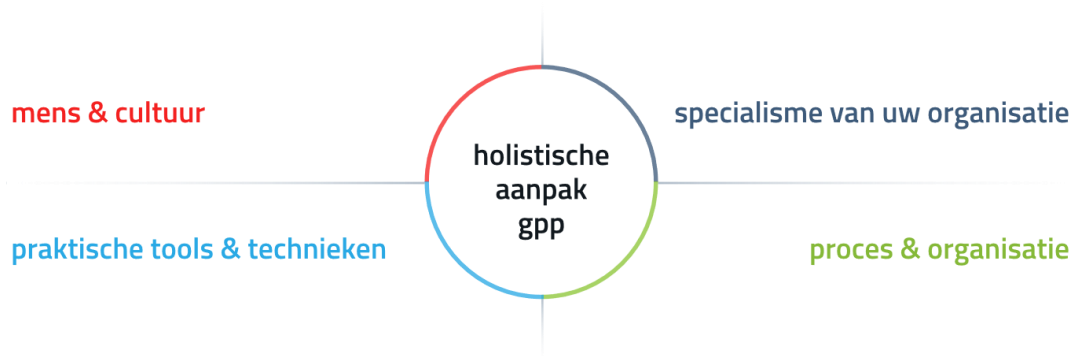
- Na afloop van deze training legt u het officiële IPMA PMO examen af bij IPMA Certificeren. U dient zich hier apart voor aan te melden bij IPMA Certificeren. Zij handelen uw aanmelding en het examen af en zullen deze ook factureren.
- Indien u het mocht wensen dan kunt u het examen ook via ons inkopen zodat u slechts 1 factuur ontvangt.
- De kosten van het examen zelf bedragen € 720,- euro exclusief BTW en zijn niet inbegrepen bij de standaard cursusprijs.
- De data voor het examen treft u op de website van IPMA Certificeren.

IPMA PMO met Gezond Verstand

In de praktijk van organisaties zien we vaak dat theoretische modellen teveel "uit het boek" worden ingezet. Vaak ondermijnt dit het draagvlak voor best practice methodes en leidt dit tot onnodige en niet-effectieve bureaucratie.

Daarom gaan we altijd uit van een holistische benadering met een optimale balans tussen: gedrag, cultuur, leiderschap en competenties; praktische tools en technieken; efficiënte maar

effectieve processen; heldere rollen en verantwoordelijkheden; volledig toegesneden op het specialisme van uw branche, organisatie of functionele afdeling.



**× Gemeente
× Amsterdam**

"Vooral het denken in en werken met producten leverde grote toegevoegde waarde op!"

Paul Mooij, Gemeente Amsterdam

2. Programma

Tijdens onze vierdaagse IPMA PMO training worden alle 28 competenties integraal, op praktische en interactieve wijze behandeld. Daarbij komen de volgende onderwerpen aan bod:

Contextuele competenties

- Strategie.
- Besturing, structuren en processen.
- Compliance, wet- en regelgeving.
- Invloed en belangen.
- Cultuur en waarden.

Gedragmatige Competenties

- Zelfreflectie en zelfmanagement.
- Persoonlijke integriteit en betrouwbaarheid.
- Persoonlijke communicatie.
- Relaties en betrokkenheid.
- Leiderschap.
- Teamwerk.
- Conflicten en crisis.
- Vindingrijkheid.
- Onderhandelen.
- Resultaat oriëntatie.

Technische competenties

- Projectaanpak.
- Eisen en doelen.
- Scope.
- Tijd.
- Organisatie en informatie.
- Kwaliteit.
- Financiën.
- Mensen, middelen en belanghebbenden.
- Inkoop.
- Plannen en beheersing.
- Risico's en kansen.
- Verandering en transformatie.

3. Data en Plaats

Data

3, 10, 17 en 24 augustus 2021
7, 14, 21 en 28 september 2021
5, 8, 12 en 15 oktober 2021
2, 9, 16 en 23 november 2021
7, 9, 14 en 21 december 2021
11, 18, 20, 25 januari 2022
1, 8, 10 en 15 februari 2022
8, 15, 22 en 29 maart 2022
5, 7, 12 en 19 april 2022
10, 17, 19 en 24 mei 2022
7, 14, 21 en 28 juni 2022
5, 12, 19 en 26 juli 2022
2, 9, 16 en 23 augustus 2022
6, 13, 20 en 27 september 2022
4, 7, 11 en 14 oktober 2022
8, 15, 22 en 29 november 2022
6, 8, 13 en 20 december 2022

LET OP: raadpleeg de meest actuele data op onze website.

Examen

Deelnemers dienen zich direct bij IPMA Certificeren Nederland aan te melden voor het examen. Tijdens de training krijgt u uitleg over de te volgen procedure.

Plaats

Amsterdam, Arnhem, Den Haag, Eindhoven, Groningen, Heerenveen, Maastricht, Rotterdam, Tilburg, Utrecht, Zwolle.



4. Investering

€ 2.075, – ex BTW en exclusief examen.

Inclusief

Interactieve praktijktraining, de beste trainers (evaluatie 9), cursusmaterialen, certificaat, administratie, locatie, arrangementskosten, implementatieondersteuning.

Tot 50% korting op all-in tarief

- Kortingen tot 50%.
- Speciale regeling btw-vrijstelling.
- Incompany gratis implementatie workshop.
- Open trainingen door heel Nederland.
- Open trainingen gaan elke maand door.
- Korting op onze masterclasses en seminars.
- Ondernemerskorting ZZP.
- Speciale regeling werkzoekenden zonder budget.

All-in transparant tarief zonder extra kosten

Wij passen geen "salami tactieken" toe. Onze tarieven zijn altijd all-in. U weet precies waar u aan toe bent. Geen extra kosten. Dus een tarief inclusief praktijktraining door top trainer, examen, examentraining, cursusmaterialen, certificaat, administratie, locatie, arrangementskosten en implementatie ondersteuning.

Kosteloos: incompany implementatie workshop

Boekt u bij ons een incompany training? Wij borgen de toepassing en verbetering van prestaties in uw organisatie, teams en projecten. Een implementatie workshop is standaard inbegrepen. Tijdens de workshop worden praktijkervaringen gedeeld, lessen getrokken, volgende stappen gepland en commitment geborgd.

Kosteloos: implementatie helpdesk open training

Hebt u bij ons een training gevolgd? Na de training kunt u nog direct bij onze trainers aankloppen voor advies op maat om de realisatie van uw doelen te borgen. Zo lost u knelpunten direct op en hebt u optimaal profijt van uw investering in de training.

5. IPMA PMO Incompany Trainingen

Zijn er in uw organisatie meer mensen die deel willen nemen aan een IPMA PMO training? Wilt u tot tientallen procenten besparen op uw opleidingsbudgetten? Wilt u een IPMA PMO training op maat of liever losse workshops? We bieden IPMA PMO incompany trainingen in 4 varianten.

Voordelen

- Besparing tot 50%.
- Combinatie: andere methodieken, vaardigheden, soft skills.
- Training mogelijk met of zonder examens.
- Tijden, duur, data en locatie volledig naar uw wensen.
- Ook voor kleine groepen mogelijk.

Standaard IPMA PMO training

Ons standaard geaccrediteerde programma wordt gebruikt. De training wordt verzorgd op uw locatie. Hierdoor kunnen we nog beter inspelen op de bijzonderheden van uw organisatie. U bepaalt tempo, duur, locatie en tijdstippen. U bespaart tot 50%.

Maatwerk IPMA PMO praktijktraining

In deze variant maken we de IPMA PMO training volledig op maat voor de dagelijkse praktijk van uw organisatie. U bereikt een optimaal evenwicht tussen kennisontwikkeling en praktijktoepassing.

IPMA Workshops voor Opdrachtgevers

Wilt u het management en de opdrachtgevers op een prettige manier kennis laten maken met hun rol in bij het ontwikkelen van projectmanagement competenties? We organiseren graag een praktische en interactieve workshop met u.

Onderdeel van een verbetertraject

Voert uw organisatie een verbeteringslag door in het management van projecten en programma's? Dan loont het vaak de moeite om te investeren in een IPMA PMO maatwerk training. Zo ontwikkelt u de kennis en vaardigheden van uw projectmanagers en draagt u direct bij aan de groei in volwassenheid van uw organisatie en het succes van uw verbetertraject.




**GLOBAL
PROJECT
PERFORMANCE**

meetbare groei in
verbetermanagement

Corporate Brochure

Geaccrediteerde Trainingen & Consulting



Paul Mooij
Gemeente Amsterdam

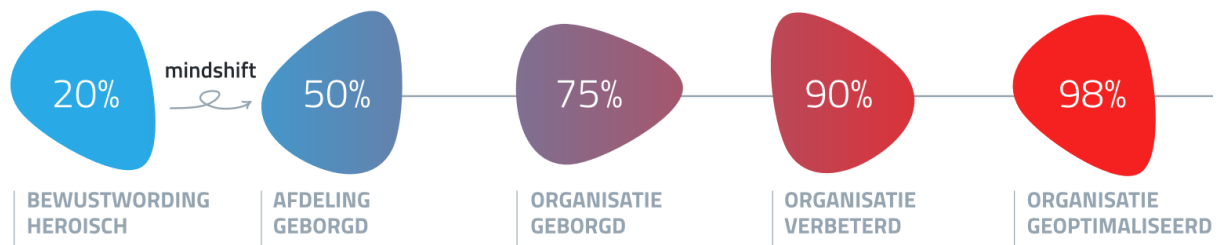
1. Missie

Succesvol veranderen om uw strategische visie te realiseren

Tijdige, kosten efficiënte en effectieve realisatie van het portfolio van projecten en veranderingen die nodig zijn om uw strategische visie en ambities te realiseren. Dat is wat onze klanten bezig houdt. Hoe doe je dat?

Wij adviseren en ondersteunen bij de professionalisering van organisaties, managers en medewerkers in het hele spectrum van project- en verandermanagement.

Wij helpen uw organisatie om een aanpak op maat te ontwikkelen die naadloos aansluit bij uw specifieke omstandigheden en prioriteiten. We ondersteunen bij de invoering en de borging zodat u steeds beter wordt.



Accredited Training & Accredited Consulting Organisation

Global Project Performance onderscheid zich van grote opleiders, consultantorganisaties en andere specialisten door:

- De combinatie van geaccrediteerde training en consulting waardoor wij organisaties kunnen ondersteunen tot en met het boeken van de baten.
- Alle methodieken die nodig zijn om prestaties te verbeteren langs het hele Agile Spectrum van productniveau tot het strategisch portfolioniveau.

Onze opdrachtgevers: samenspel in uw organisatie

Wij werken voor zes verschillende type opdrachtgevers in organisaties. Samen hebben zij het vermogen om de prestaties van de organisatie duurzaam te verbeteren.

Op organisatieniveau:

- De "Head of Profession" is verantwoordelijk voor het ontwikkelen van de aanpak.
- HR zorgt voor training en opleiding van management en medewerkers.
- De lijnmanager is opdrachtgever, voert veranderingen door en levert resources.



De Head of Profession



De HR Manager



De Lijnmanager

Op individueel niveau:

- De fulltime projectmanagement professional heeft projectmanagement als loopbaan gekozen.
- De parttime projectmanagement professional doet dit naast zijn of haar dagelijkse functie.
- De stakeholder of het teamlid leveren een specialistische bijdrage aan het project.



De Projectmanagement Professional



De parttime projectmanagement professional



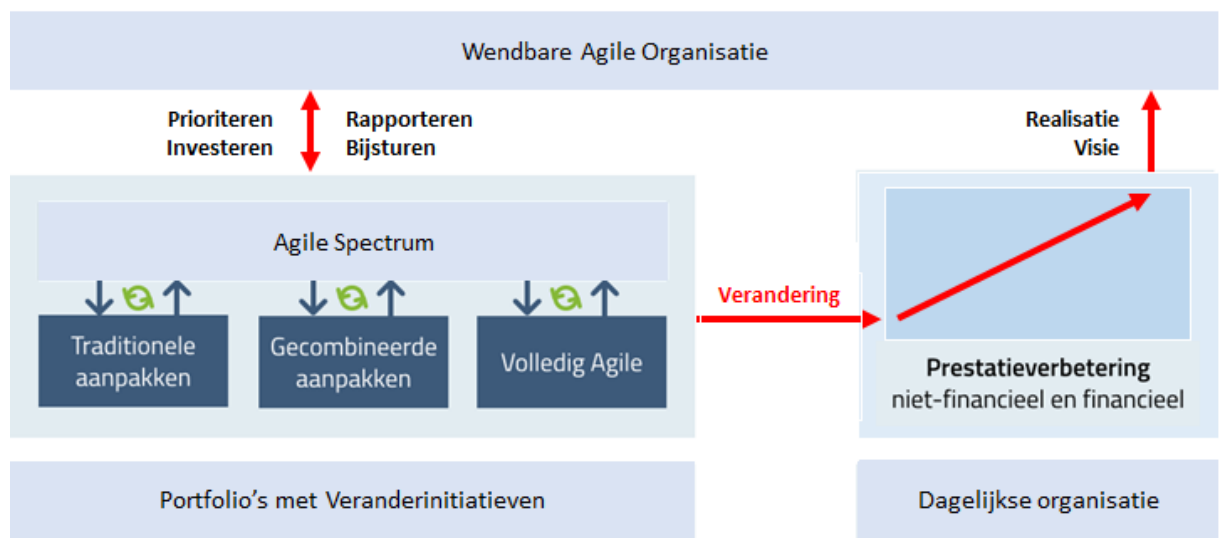
De stakeholder of projectteamlid

2. Visie

Hoe wendbaar is uw organisatie?

Nu veranderingen een steeds grotere IV- component (informatievoorziening) kennen, ontstaat steeds meer behoefte aan wendbaarheid. Niet langer alleen op het niveau van productontwikkeling. Maar juist ook op project-, programma- en strategisch portfolioniveau.

Wij helpen organisaties bij de professionalisering van project-, programma- en (strategisch) portfoliomanagement langs het hele agile spectrum.



Steeds meer organisaties passen een hybride aanpak toe waarbij traditionele aanpakken en agile aanpakken worden gecombineerd. Integraal portfoliomanagement zorgt daarbij voor het management van risico's, afhankelijkheden, resources en benefits verenigd in de context van de strategische prioriteiten van de organisatie.

Waar is voor uw organisatie het meeste winst te boeken?

Om succesvol te worden in het management van projecten, veranderingen en portfolio's is het belangrijk om een duidelijk onderscheid te maken in deze verschillende disciplines.

In de onderstaande afbeelding treft u een overzicht van de verbeterdisciplines die wij in onze dienstverlening onderscheiden.



Wilt u weten waar de grootste kansen voor uw organisatie liggen? Of hebt u andere vragen? Neem dan even vrijblijvend contact op: 030 22 11 987. U kunt dan direct met één van onze trainers of adviseurs spreken.

Methodieken: waarom zou u zelf het wiel uitvinden?

Standaardmethodieken hebben als groot voordeel dat ze u het wiel niet zelf hoeft uit te vinden. Hierdoor kunnen uw organisatie, haar management en medewerkers sneller groeien.

De sleutel tot succesvolle inzet van methodieken is de kunst om de principes van de methodiek centraal te stellen en te borgen bij het op maat maken van de methodiek voor de specifieke omstandigheden van uw organisatie.



Global Project Performance is geaccrediteerd voor alle gangbare methodieken op het gebied van project- en verandermanagement in Nederland.

Holistische benadering en aansluiting op uw praktijk

In de praktijk van organisaties zien we vaak dat theoretische modellen teveel “uit het boek” worden ingezet. Vaak ondermijnt dit het draagvlak voor best practice methodes en leidt dit tot onnodige en niet-effectieve bureaucratie. Daarom gaan we altijd uit van een holistische benadering.



In onze benadering zoeken we altijd een optimale balans tussen: gedrag, cultuur, leiderschap en competenties; praktische tools en technieken; efficiënte maar effectieve processen; heldere rollen en verantwoordelijkheden; volledig toegesneden op het specialisme van uw branche, organisatie of functionele afdeling.

Diensten en aanpak

Global Project Performance ondersteunt de ontwikkeling van organisaties en de individuele competenties van managers en medewerkers.

<h3>Organisatie Ontwikkeling</h3> <p>→</p> <p>Wij ontwikkelen volwassen project- en veranderorganisaties die goed presteren en waar mensen graag werken.</p> <ul style="list-style-type: none">✔ Organisatieadvies en verbetertrajecten✔ Volwassenheidsmetingen✔ Incompany trainingen	<h3>Persoonlijke Ontwikkeling</h3> <p>→</p> <p>Bij ons staan je persoonlijke groei, plezier in je werk en het verbeteren van jouw prestaties centraal.</p> <ul style="list-style-type: none">✔ Persoonlijk opleidingsadvies✔ Maandelijks open trainingen✔ Mentoring en coaching
---	---

3. Wilt u met ons samenwerken?

Neem geheel vrijblijvend contact met ons op om de mogelijkheden te bespreken. U kunt ons bereiken op 030 22 11 987. U kunt dan direct spreken met een praktijktrainer of adviseur. U kunt ons ook mailen info@globalprojectperformance.com.

Wilt u graag een afspraak maken? U bent van harte welkom op ons kantoor in het WTC Papendorp in Utrecht. We komen ook graag naar u toe om kennis te maken.

Bedrijfsgegevens

Global Project Performance
WTC Papendorp
Papendorpseweg 100
3528 BJ Utrecht

Tel: +31 (0) 30 22 11 987

Email: info@globalprojectperformance.com

Website: www.globalprojectperformance.com

BTW nummer: 8514.12.154.B01

KvK-nummer: 54711851

4. Wat onze klanten zeggen

In de loop der jaren hebben we goede banden met onze klanten ontwikkeld. We hebben onze trainingen en adviesdiensten voor meer dan 1.000 organisaties uitgevoerd. Hieronder treft een aantal quotes van onze klanten.



"Global Project Performance begreep de klantvraag het best. We hebben via Global Project Performance ook een "theorie naar praktijk" dag gehouden"

Mirjam Beentjes, Rabobank



ntr:

"De LEAN praktijk workshops hebben ons geholpen om onze processen inzichtelijk te maken. Op basis van dit inzicht konden we daarna een aantal verbeterstappen door voeren"

Meriam Gerritsma, NTR



vodafone  **Ziggo**

"Wij combineren planbare en agile methodieken in onze aanpak voor project- en portfoliomanagement"

Frank Versloot, VodafoneZiggo



TATA STEEL

"We gebruiken de Project Definition Rating Index om de stand van een project te beoordelen. Een aantal projectmanagers IPMA gecertificeerd."

Tata Steel, Bob Hofstede



Gemeente Rotterdam

"We hanteren een aanpak die past bij de dynamiek en volwassenheid van onze organisatieonderdelen. De best practices zoals projectmatig werken, PRINCE2 en IPMA vormen de grondslag van onze aanpak"

Vivian Cheng, Gemeente Rotterdam



"Global Project Performance gaf ons inzicht in de randvoorwaarden om projectmatig te kunnen werken"

Andries Schuttinga, Stichting Red een Kind



VIVAT

"De masterclasses voor Benefits Management (Stephen Jenner) en Stakeholder Engagement (Patrick Mayfield) waren inspirerend en leverden veel praktische handvatten op"

Emmy Beekman, VIVAT



"Ook kritiek is een vorm van effectieve betrokkenheid. Apathie of stilte doen bij mij alarmbellen rinkelen."

Arjan den Otter, SVO



"Zorg dat de doelstellingen helder zijn voor een project van start gaat en borg de koppeling met de bedrijfsstrategie over projecten heen."

Kars Wierdsma, Provincie Groningen



"Global Project Performance heeft het team van Sophia ondersteund met advies en begeleiding bij de ontwikkeling van de Benefits Map"

Annelies Contze, Sophia Kinderziekenhuis



"Onze projecten worden efficiënter gerealiseerd, we besparen kosten en projecten worden vaker op tijd opgeleverd."

Jens van den Akker, Urenco



"Wij richten ons op de 40 grootste programma's met wereldwijde impact"

C.J. van Boheemen, Heineken International



✘ **Gemeente**
✘ **Amsterdam**

"Vooral het denken in en werken met producten leverde grote toegevoegde waarde op!"

Paul Mooij, Gemeente Amsterdam

5. Copyrights en Trademark Statements

- PRINCE2® is a registered trade mark of AXELOS Limited, used under permission of AXELOS Limited. All rights reserved.
- PRINCE2 Agile® is a registered trade mark of AXELOS Limited, used under permission of AXELOS Limited. All rights reserved.
- MSP® is a registered trade mark of AXELOS Limited, used under permission of AXELOS Limited. All rights reserved.
- MoP® is a registered trade mark of AXELOS Limited, used under permission of AXELOS Limited. All rights reserved.
- AgilePM® is a registered trademark of Agile Business Consortium Limited. All rights reserved.
- The APMG International Managing Benefits and Swirl Device logo is a trademark of The APM Group Limited, used under permission of The APM Group Limited. All rights reserved.
- APMG International Stakeholder Engagement is a trademark of The APM Group Limited, All rights reserved.
- M_o_R® is a registered trade mark of AXELOS Limited, used under permission of AXELOS Limited. All rights reserved.
- P3M3® is a registered trade mark of AXELOS Limited, used under permission of AXELOS Limited. All rights reserved.
- P3O® is a registered trade mark of AXELOS Limited, used under permission of AXELOS Limited. All rights reserved.