



**GLOBAL
PROJECT
PERFORMANCE**

meetbare groei in
verbetermanagement

IPMA C Voorbereiding assessment



Paul Mooij

Gemeente Amsterdam

Direct spreken met één van onze praktijktrainers?

 **030-2211987**

Kenmerken IPMA C Voorbereiding Assessment

Soort:	Geaccrediteerde training
Accreditatie:	IPMA Certificering
Duur:	2 dagen
Examen:	Voor het examen dient u zich aan te melden bij IPMA Certificeren.
Examenresultaten:	100%
Evaluatie:	9
Investering:	€ 2.075,- ex BTW
Doelgroep:	Medior projectmanagers met voldoende ervaring die hun praktijkervaring en competenties willen laten certificeren door IPMA.

Direct inschrijven:

[Direct inschrijven](#)

Bedrijfsgegevens:

Global Project Performance
WTC Papendorp
Papendorpseweg 100
3528 BJ Utrecht
Tel: +31 (0) 30 22 11 987
Email: info@globalprojectperformance.com
Website: www.globalprojectperformance.com
BTW nummer: 8514.12.154.B01
KvK-nummer: 54711851.

Inhoudsopgave

Kenmerken IPMA C Voorbereiding Assessment	2
1. IPMA C voorbereiding assessment	5
Doelgroep.....	5
Eerste geaccrediteerde IPMA Instituut: 100 % score en beste evaluaties	5
Voordelen IPMA C Certificering.....	5
Waarom hulp bij assessment voorbereiding?	6
Opbouw IPMA Assessment Voorbereiding	6
1. Toelatingseisen IPMA C Praktijk Assessment	6
Globale richtlijn IPMA C Projecten	7
Wie zijn onze IPMA Assessment begeleiders?.....	7
Wilt u weten of u aan de toelatingseisen voldoet?.....	7
Kosten IPMA C Assessment	7
IPMA C met Gezond Verstand.....	8
2. Programma.....	9
Contextuele competenties	9
Gedragsmatige Competenties	9
Technische competenties	9
3. Data en Plaats	10
Data10	
Plaats	10
4. Investing.....	10
Duur	10
Tot 50% korting op all-in tarief.....	10
All-in transparant tarief zonder extra kosten.....	11
Investering examen.....	11
Kosteloos: incompany implementatie workshop.....	11
Kosteloos: implementatie helpdesk open training.....	11
5. IPMA C Assessment Voorbereiding Incompany Trainingen.....	12
Voordelen.....	12
Standaard IPMA C Assessment Voorbereiding training	12
Maatwerk IPMA C Assessment Voorbereiding praktijktraining	12
IPMA Workshops voor Opdrachtgevers	12
Onderdeel van een verbetertraject.....	12
Corporate Brochure.....	1

1. Missie.....	2
Succesvol veranderen om uw strategische visie te realiseren.....	2
Accredited Training & Accredited Consulting Organisation.....	2
Onze opdrachtgevers: samenspel in uw organisatie.....	3
2. Visie	4
Hoe wendbaar is uw organisatie?.....	4
Waar is voor uw organisatie het meeste winst te boeken?	5
Methodieken: waarom zou u zelf het wiel uitvinden?.....	5
Holistische benadering en aansluiting op uw praktijk.....	6
Diensten en aanpak	6
3. Wilt u met ons samenwerken?	7
4. Wat onze klanten zeggen.....	8
5. Copyrights en Trademark Statements	13

1. IPMA C voorbereiding assessment

U beschikt over de nodige projectmanagementervaring. Nu wilt u uw kennis, praktijkervaring en -competenties aanscherpen, laten toetsen en vervolgens certificeren door IPMA.

De IPMA competentie certificeringen zijn de meest prestigieuze certificeringen die u kunt behalen op het vakgebied van projectmanagement. Het IPMA C certificaat geniet breed draagvlak en aanzien in, zowel de PPM community, als bij HR en in de business. Organisaties hebben mensen nodig die de klus kunnen klaren, op basis van Good Practice..

Doelgroep

Medior projectmanagers met voldoende ervaring die hun praktijkervaring en competenties willen laten certificeren door IPMA.



Eerste geaccrediteerde IPMA Instituut: 100 % score en beste evaluaties

IPMA heeft een keurmerk voor IPMA opleiders in het leven geroepen. Global Project Performance was het eerste instituut in Nederland dat geaccrediteerd werd. Daarmee voldoen onze trainers, onze programma's en ons QMS aan de hoogste eisen. Niet voor niets scoren we in de top 5 van beste IPMA resultaten in Nederland voor klantwaardering en examenresultaten. Onze rapportbegeleiders hebben meer dan 100 projectmanagers voorbereid op hun IPMA Assessment: score tegen de 100%.

Voordelen IPMA C Certificering

- U biedt opdrachtgevers het vertrouwen en de zekerheid dat ze iemand hebben die de klus kan klaren in de praktijk.
- U onderscheidt zich van professionals die alleen over theorie certificaten beschikken.
- U hebt inzicht in uw eigen competenties en kunt gericht werken aan uw eigen verdere ontwikkeling.
- U verbetert uw prestaties door bewuste inzet van Good Practice en het leren van ervaring.
- Met het certificaat zet u een kroon op uw werk en ervaring.

- Uw kansen op de arbeidsmarkt groeien.

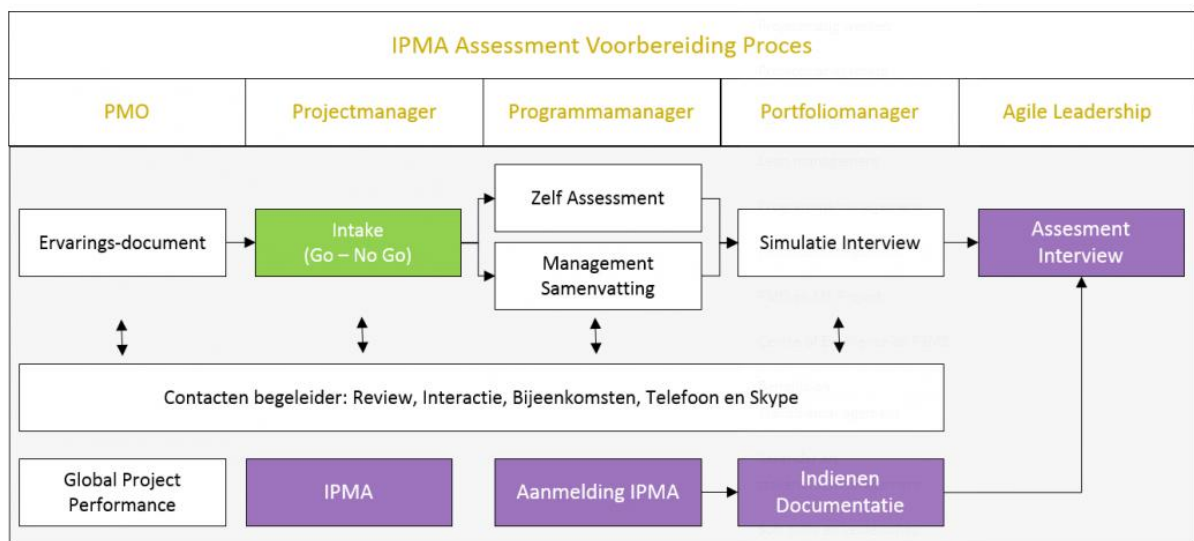
Waarom hulp bij assessment voorbereiding?

IPMA hanteert strikte regels bij het afnemen van assessments. Dit vraagt om een goede assessment strategie en voorbereiding. Onze IPMA rapportbegeleiders hebben honderden mensen succesvol geholpen bij de voorbereiding op hun assessment. Wij borgen dat u het "first time right" doet. Zo komen er geen onnodige vraagtekens bij uw naam te staan.

We zorgen dat alle documenten aan de eisen voldoen, zodat deze niet worden terug gestuurd of afgekeurd door IPMA. We borgen dat u alleen aan het traject begint, nadat wij hebben kunnen vast stellen dat u aan de eisen voldoet. En we simuleren het assessment interview, zodat u ook de ongeschreven regels van het spel leert kennen. U omzeilt onnodige valkuilen.

Opbouw IPMA Assessment Voorbereiding

In de onderstaande afbeelding ziet u de opbouw van onze IPMA assessment voorbereiding in grote lijnen. De planning van het traject maken we volledig op maat, zodat deze aansluit bij de beschikbaarheid van de deelnemers.



1. Toelatingseisen IPMA C Praktijk Assessment

De toelatingseisen voor het IPMA C assessment zijn als volgt:

- Het IPMA C-assessment dient binnen 18 maanden na behalen van IPMA C-theorie te zijn afgerond. Voor kandidaten die nog een C-theoriecertificaat hebben met een geldigheid van 2 jaar geldt dit niet en is de geldigheid zoals vermeld op het certificaat leidend.

- U dient de laatste 6 jaar minimaal 36 niet-overlappende maanden ervaring als projectmanager of deelprojectmanager van projecten op IPMA C-niveau (complexiteitsscore ≥ 16) te hebben opgedaan. Wij gaan er daarbij van uit dat u ongeveer de helft van uw werktijd aan projecten heeft besteed: 36 maanden en 2500 uur.
- Project 1 dient volledig plaats te vinden in de afgelopen 6 jaar en op het moment van aanmelding reeds te zijn afgerond. U was projectmanager van dit project van begin tot eind.
- Bij oude projecten tellen alleen de maanden en uren binnen de afgelopen zes jaar mee voor uw ervaring.

Globale richtlijn IPMA C Projecten

Factoren van portfoliocomplexiteit	Indicatieve richtlijnen IPMA A
Periode dat u verantwoordelijk portfoliomanager was	≥ 24 maanden
Aantal parallel lopende projecten/ programma's in de portfolio met:	
- een complexiteitscore op IPMA A-niveau	≥ 2
- een complexiteitscore op IPMA B-niveau	≥ 6
- een complexiteitscore op IPMA C-niveau	≥ 25
Aantal keer per jaar dat de portfolio substantieel wijzigt ($\geq 10\%$ herallocatie)	≥ 4 x
Gebudgetteerde aantal uren van projecten/programma's (per jaar)	≥ 40.000
Aantal uren door u als portfoliomanager aan het portfolio besteed	≥ 2.400

Wie zijn onze IPMA Assessment begeleiders?

De voorbereiding op en aanloop naar uw IPMA assessment wordt begeleid door een van onze Senior IPMA Begeleiders. Zij beschikken over een uitgebreid en succesvol trackrecord en zijn breed gecertificeerd als trainer en als consultant op het vakgebied van Change Management. Zij verenigen de best practice en praktijk met elkaar zodat u goed beslagen ten ijs komt voor het assessment interview.

Wilt u weten of u aan de toelatingseisen voldoet?

Wilt u weten of u aan de IPMA eisen voldoet? Of wilt u het ervaringsformulier alvast invullen om een beter beeld te vormen?

Raadpleeg of download dan de documentatie op onze website. Wilt u graag een van onze adviseurs spreken? Bel dan 030 22 11 987.

Kosten IPMA C Assessment

De kosten voor C-assessment zijn € 1.648,- exclusief BTW.

IPMA C met Gezond Verstand

In de praktijk van organisaties zien we vaak dat theoretische modellen teveel "uit het boek" worden ingezet. Vaak ondermijnt dit het draagvlak voor best practice methodes en leidt dit tot onnodige en niet-effectieve bureaucratie.

Daarom gaan we altijd uit van een holistische benadering met een optimale balans tussen: gedrag, cultuur, leiderschap en competenties; praktische tools en technieken; efficiënte maar effectieve processen; heldere rollen en verantwoordelijkheden; volledig toegesneden op het specialisme van uw branche, organisatie of functionele afdeling.



**× Gemeente
× Amsterdam**

"Vooral het denken in en werken met producten leverde grote toegevoegde waarde op!"

Paul Mooij, Gemeente Amsterdam

2. Programma

Tijdens de IPMA C Assessment voorbereiding worden alle 28 competenties integraal, op praktische en interactieve wijze behandeld. Daarbij komen de volgende onderwerpen aan bod:

Contextuele competenties

- Strategie.
- Besturing, structuren en processen.
- Compliance, wet- en regelgeving.
- Invloed en belangen.
- Cultuur en waarden.

Gedragmatige Competenties

- Zelfreflectie en zelfmanagement.
- Persoonlijke integriteit en betrouwbaarheid.
- Persoonlijke communicatie.
- Relaties en betrokkenheid.
- Leiderschap.
- Teamwerk.
- Conflicten en crisis.
- Vindingrijkheid.
- Onderhandelen.
- Resultaat oriëntatie.

Technische competenties

- Projectaanpak.
- Eisen en doelen.
- Scope.
- Tijd.
- Organisatie en informatie.
- Kwaliteit.
- Financiën.
- Mensen, middelen en belanghebbenden.
- Inkoop.
- Plannen en beheersing.
- Risico's en kansen.
- Verandering en transformatie.

3. Data en Plaats

Data

In overleg

Plaats

Amsterdam, Arnhem, Den Haag, Eindhoven, Groningen, Heerenveen, Maastricht, Rotterdam, Tilburg, Utrecht, Zwolle.



4. Investering

€ 2.075, – ex BTW inclusief examen.

Duur

In overleg

Indien nodig zullen extra sessies of reviews worden ingepland. Dat is afhankelijk van de status van de deelnemer. Bij de intake wordt hiervan een inschatting gemaakt.

Tot 50% korting op all-in tarief

- Kortingen tot 50%.
- Speciale regeling btw-vrijstelling.
- Incompany gratis implementatie workshop.
- Open trainingen door heel Nederland.

- Open trainingen gaan elke maand door.
- Korting op onze masterclasses en seminars.
- Ondernemerskorting ZZP.
- Speciale regeling werkzoekenden zonder budget.

All-in transparant tarief zonder extra kosten

Wij passen geen "salami tactieken" toe. Onze tarieven zijn altijd all-in. U weet precies waar u aan toe bent. Geen extra kosten. Dus een tarief inclusief praktijktraining door top trainer, examen, examentraining, cursusmaterialen, certificaat, administratie, locatie, arrangementskosten en implementatie ondersteuning.

Investering examen

De kosten voor C-assessment zijn € 1.648,- exclusief BTW.

De kosten voor het examen maken geen onderdeel uit van de cursusprijs. Voor het examen dient u zich aan te melden bij IPMA Certificeren. Zij handelen uw examen en de facturatie af. Indien u het wenst kan de inkoop van het examen ook via Global Project Performance verlopen zodat u slechts 1 factuur ontvangt.

Kosteloos: incompany implementatie workshop

Boekt u bij ons een incompany training? Wij borgen de toepassing en verbetering van prestaties in uw organisatie, teams en projecten. Een implementatie workshop is standaard inbegrepen. Tijdens de workshop worden praktijkervaringen gedeeld, lessen getrokken, volgende stappen gepland en commitment geborgd.

Kosteloos: implementatie helpdesk open training

Hebt u bij ons een training gevolgd? Na de training kunt u nog direct bij onze trainers aankloppen voor advies op maat om de realisatie van uw doelen te borgen. Zo lost u knelpunten direct op en hebt u optimaal profijt van uw investering in de training.

5. IPMA C Assessment Voorbereiding Incompany Trainingen

Zijn er in uw organisatie meer mensen die deel willen nemen aan een IPMA C Assessment Voorbereiding? Wilt u tot tientallen procenten besparen op uw opleidingsbudgetten? Wilt u een IPMA C Assessment traject op maat of liever losse workshops? We bieden IPMA C Assessment Voorbereiding trajecten in 4 varianten.

Voordelen

- Besparing tot 50%.
- Combinatie: andere methodieken, vaardigheden, soft skills.
- Training mogelijk met of zonder examens.
- Tijden, duur, data en locatie volledig naar uw wensen.
- Ook voor kleine groepen mogelijk.

Standaard IPMA C Assessment Voorbereiding training

Ons standaard geaccrediteerde programma wordt gebruikt. De training wordt verzorgd op uw locatie. Hierdoor kunnen we nog beter inspelen op de bijzonderheden van uw organisatie. U bepaalt tempo, duur, locatie en tijdstippen. U bespaart tot 50%.

Maatwerk IPMA C Assessment Voorbereiding praktijktraining

In deze variant maken we het traject volledig op maat voor de dagelijkse praktijk van uw organisatie. U bereikt een optimaal evenwicht tussen kennisontwikkeling en praktijktoepassing.

IPMA Workshops voor Opdrachtgevers

Wilt u het management en de opdrachtgevers op een prettige manier kennis laten maken met hun rol in bij het ontwikkelen van projectmanagement competenties? We organiseren graag een praktische en interactieve workshop met u.

Onderdeel van een verbetertraject

Voert uw organisatie een verbeterslag door in het management van projecten en programma's? Dan loont het vaak de moeite om te investeren in een IPMA C maatwerk training. In dit geval kunnen we het zo organiseren dat dit samenvalt met de certificering van uw projectmanagers. Zo ontwikkelt u de kennis en vaardigheden van uw projectmanagers en draagt u direct bij aan de groei in volwassenheid van uw organisatie en het succes van uw verbetertraject



**GLOBAL
PROJECT
PERFORMANCE**

meetbare groei in
verbetermanagement

Corporate Brochure

Geaccrediteerde Trainingen & Consulting



Paul Mooij
Gemeente Amsterdam

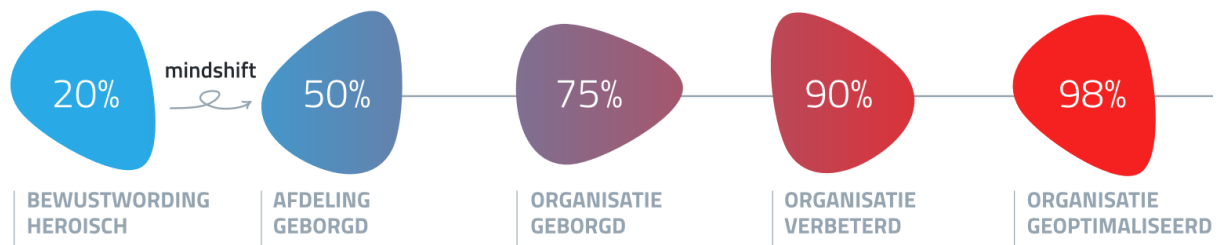
1. Missie

Succesvol veranderen om uw strategische visie te realiseren

Tijdige, kosten efficiënte en effectieve realisatie van het portfolio van projecten en veranderingen die nodig zijn om uw strategische visie en ambities te realiseren. Dat is wat onze klanten bezig houdt. Hoe doe je dat?

Wij adviseren en ondersteunen bij de professionalisering van organisaties, managers en medewerkers in het hele spectrum van project- en verandermanagement.

Wij helpen uw organisatie om een aanpak op maat te ontwikkelen die naadloos aansluit bij uw specifieke omstandigheden en prioriteiten. We ondersteunen bij de invoering en de borging zodat u steeds beter wordt.



Accredited Training & Accredited Consulting Organisation

Global Project Performance onderscheid zich van grote opleiders, consultantorganisaties en andere specialisten door:

- De combinatie van geaccrediteerde training en consulting waardoor wij organisaties kunnen ondersteunen tot en met het boeken van de baten.
- Alle methodieken die nodig zijn om prestaties te verbeteren langs het hele Agile Spectrum van productniveau tot het strategisch portfolioniveau.

Onze opdrachtgevers: samenspel in uw organisatie

Wij werken voor zes verschillende type opdrachtgevers in organisaties. Samen hebben zij het vermogen om de prestaties van de organisatie duurzaam te verbeteren.

Op organisatieniveau:

- De "Head of Profession" is verantwoordelijk voor het ontwikkelen van de aanpak.
- HR zorgt voor training en opleiding van management en medewerkers.
- De lijnmanager is opdrachtgever, voert veranderingen door en levert resources.



De Head of Profession



De HR Manager



De Lijnmanager

Op individueel niveau:

- De fulltime projectmanagement professional heeft projectmanagement als loopbaan gekozen.
- De parttime projectmanagement professional doet dit naast zijn of haar dagelijkse functie.
- De stakeholder of het teamlid leveren een specialistische bijdrage aan het project.



De Projectmanagement Professional



De parttime projectmanagement professional



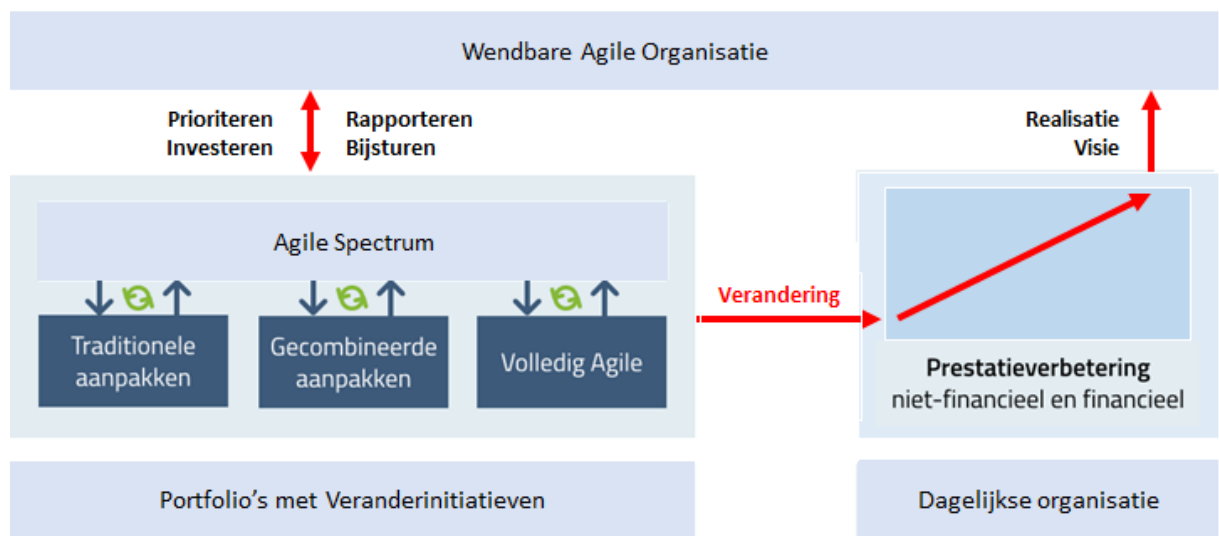
De stakeholder of projectteamlid

2. Visie

Hoe wendbaar is uw organisatie?

Nu veranderingen een steeds grotere IV- component (informatievoorziening) kennen, ontstaat steeds meer behoefte aan wendbaarheid. Niet langer alleen op het niveau van productontwikkeling. Maar juist ook op project-, programma- en strategisch portfolioniveau.

Wij helpen organisaties bij de professionalisering van project-, programma- en (strategisch) portfoliomanagement langs het hele agile spectrum.



Steeds meer organisaties passen een hybride aanpak toe waarbij traditionele aanpakken en agile aanpakken worden gecombineerd. Integraal portfoliomanagement zorgt daarbij voor het management van risico's, afhankelijkheden, resources en benefits verenigd in de context van de strategische prioriteiten van de organisatie.

Waar is voor uw organisatie het meeste winst te boeken?

Om succesvol te worden in het management van projecten, veranderingen en portfolio's is het belangrijk om een duidelijk onderscheid te maken in deze verschillende disciplines.

In de onderstaande afbeelding treft u een overzicht van de verbeterdisciplines die wij in onze dienstverlening onderscheiden.



Wilt u weten waar de grootste kansen voor uw organisatie liggen? Of hebt u andere vragen? Neem dan even vrijblijvend contact op: 030 22 11 987. U kunt dan direct met één van onze trainers of adviseurs spreken.

Methodieken: waarom zou u zelf het wiel uitvinden?

Standaardmethodieken hebben als groot voordeel dat ze u het wiel niet zelf hoeft uit te vinden. Hierdoor kunnen uw organisatie, haar management en medewerkers sneller groeien.

De sleutel tot succesvolle inzet van methodieken is de kunst om de principes van de methodiek centraal te stellen en te borgen bij het op maat maken van de methodiek voor de specifieke omstandigheden van uw organisatie.



Global Project Performance is geaccrediteerd voor alle gangbare methodieken op het gebied van project- en verandermanagement in Nederland.

Holistische benadering en aansluiting op uw praktijk

In de praktijk van organisaties zien we vaak dat theoretische modellen teveel “uit het boek” worden ingezet. Vaak ondermijnt dit het draagvlak voor best practice methodes en leidt dit tot onnodige en niet-effectieve bureaucratie. Daarom gaan we altijd uit van een holistische benadering.



In onze benadering zoeken we altijd een optimale balans tussen: gedrag, cultuur, leiderschap en competenties; praktische tools en technieken; efficiënte maar effectieve processen; heldere rollen en verantwoordelijkheden; volledig toegesneden op het specialisme van uw branche, organisatie of functionele afdeling.

Diensten en aanpak

Global Project Performance ondersteunt de ontwikkeling van organisaties en de individuele competenties van managers en medewerkers.

<h3>Organisatie Ontwikkeling</h3> <p>→</p> <p>Wij ontwikkelen volwassen project- en veranderorganisaties die goed presteren en waar mensen graag werken.</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Organisatieadvies en verbetertrajecten✓ Volwassenheidsmetingen✓ Incompany trainingen	<h3>Persoonlijke Ontwikkeling</h3> <p>→</p> <p>Bij ons staan je persoonlijke groei, plezier in je werk en het verbeteren van jouw prestaties centraal.</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Persoonlijk opleidingsadvies✓ Maandelijks open trainingen✓ Mentoring en coaching
---	---

3. Wilt u met ons samenwerken?

Neem geheel vrijblijvend contact met ons op om de mogelijkheden te bespreken. U kunt ons bereiken op 030 22 11 987. U kunt dan direct spreken met een praktijktrainer of adviseur. U kunt ons ook mailen info@globalprojectperformance.com.

Wilt u graag een afspraak maken? U bent van harte welkom op ons kantoor in het WTC Papendorp in Utrecht. We komen ook graag naar u toe om kennis te maken.

Bedrijfsgegevens

Global Project Performance
WTC Papendorp
Papendorpseweg 100
3528 BJ Utrecht

Tel: +31 (0) 30 22 11 987

Email: info@globalprojectperformance.com

Website: www.globalprojectperformance.com

BTW nummer: 8514.12.154.B01

KvK-nummer: 54711851

4. Wat onze klanten zeggen

In de loop der jaren hebben we goede banden met onze klanten ontwikkeld. We hebben onze trainingen en adviesdiensten voor meer dan 1.000 organisaties uitgevoerd. Hieronder treft een aantal quotes van onze klanten.



"Global Project Performance begreep de klantvraag het best. We hebben via Global Project Performance ook een "theorie naar praktijk" dag gehouden"

Mirjam Beentjes, Rabobank



ntr:

"De LEAN praktijk workshops hebben ons geholpen om onze processen inzichtelijk te maken. Op basis van dit inzicht konden we daarna een aantal verbeterstappen door voeren"

Meriam Gerritsma, NTR



vodafone  **Ziggo**

"Wij combineren planbare en agile methodieken in onze aanpak voor project- en portfoliomanagement"

Frank Versloot, VodafoneZiggo



TATA STEEL

"We gebruiken de Project Definition Rating Index om de stand van een project te beoordelen. Een aantal projectmanagers IPMA gecertificeerd."

Tata Steel, Bob Hofstede




Gemeente Rotterdam

"We hanteren een aanpak die past bij de dynamiek en volwassenheid van onze organisatieonderdelen. De best practices zoals projectmatig werken, PRINCE2 en IPMA vormen de grondslag van onze aanpak"

Vivian Cheng, Gemeente Rotterdam



"Global Project Performance gaf ons inzicht in de randvoorwaarden om projectmatig te kunnen werken"

Andries Schuttinga, Stichting Red een Kind



VIVAT

"De masterclasses voor Benefits Management (Stephen Jenner) en Stakeholder Engagement (Patrick Mayfield) waren inspirerend en leverden veel praktische handvatten op"

Emmy Beekman, VIVAT



"Ook kritiek is een vorm van effectieve betrokkenheid. Apathie of stilte doen bij mij alarmbellen rinkelen."

Arjan den Otter, SVO



"Zorg dat de doelstellingen helder zijn voor een project van start gaat en borg de koppeling met de bedrijfsstrategie over projecten heen."

Kars Wierdsma, Provincie Groningen



"Global Project Performance heeft het team van Sophia ondersteund met advies en begeleiding bij de ontwikkeling van de Benefits Map"

Annelies Contze, Sophia Kinderziekenhuis



"Onze projecten worden efficiënter gerealiseerd, we besparen kosten en projecten worden vaker op tijd opgeleverd."

Jens van den Akker, Urenco



"Wij richten ons op de 40
grootste programma's
met wereldwijde impact"

C.J. van Boheemen, Heineken International



✘ **Gemeente**
✘ **Amsterdam**

"Vooral het denken in en werken
met producten leverde grote
toegevoegde waarde op!"

Paul Mooij, Gemeente Amsterdam

5. Copyrights en Trademark Statements

- PRINCE2® is a registered trade mark of AXELOS Limited, used under permission of AXELOS Limited. All rights reserved.
- PRINCE2 Agile® is a registered trade mark of AXELOS Limited, used under permission of AXELOS Limited. All rights reserved.
- MSP® is a registered trade mark of AXELOS Limited, used under permission of AXELOS Limited. All rights reserved.
- MoP® is a registered trade mark of AXELOS Limited, used under permission of AXELOS Limited. All rights reserved.
- AgilePM® is a registered trademark of Agile Business Consortium Limited. All rights reserved.
- The APMG International Managing Benefits and Swirl Device logo is a trademark of The APM Group Limited, used under permission of The APM Group Limited. All rights reserved.
- APMG International Stakeholder Engagement is a trademark of The APM Group Limited, All rights reserved.
- M_o_R® is a registered trade mark of AXELOS Limited, used under permission of AXELOS Limited. All rights reserved.
- P3M3® is a registered trade mark of AXELOS Limited, used under permission of AXELOS Limited. All rights reserved.
- P3O® is a registered trade mark of AXELOS Limited, used under permission of AXELOS Limited. All rights reserved.